



*O banco nacional
do desenvolvimento*

Inteligência de dados no BNDES

Rodrigo Gama

Setembro 2019





Instituto Militar de Engenharia (IME)



Rodrigo Gama

Data Analytics Manager at BNDES

10+ anos

gerente de
projetos

2018 / 2019

programador

3+ anos

Dados, Analytics,
Storytelling, ML,
IA...

Motivação

FOCO DOS INVESTIMENTOS DOS BANCOS EM TECNOLOGIA



80%
investem em
inteligência artificial e
computação cognitiva



80%
investem em
analytics



75%
investem em
blockchain



55%
investem em
NFC

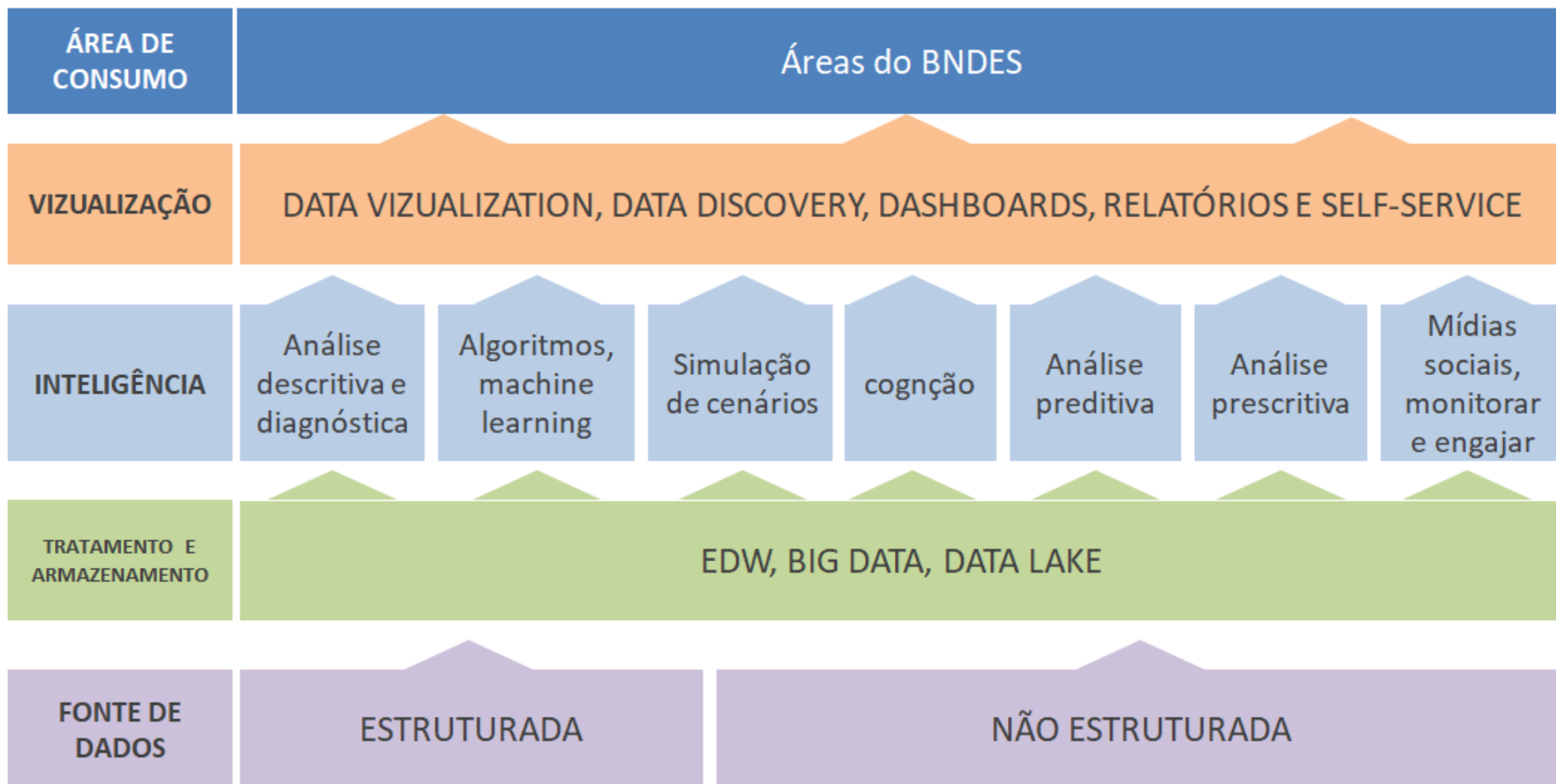


45%
investem em
IoT

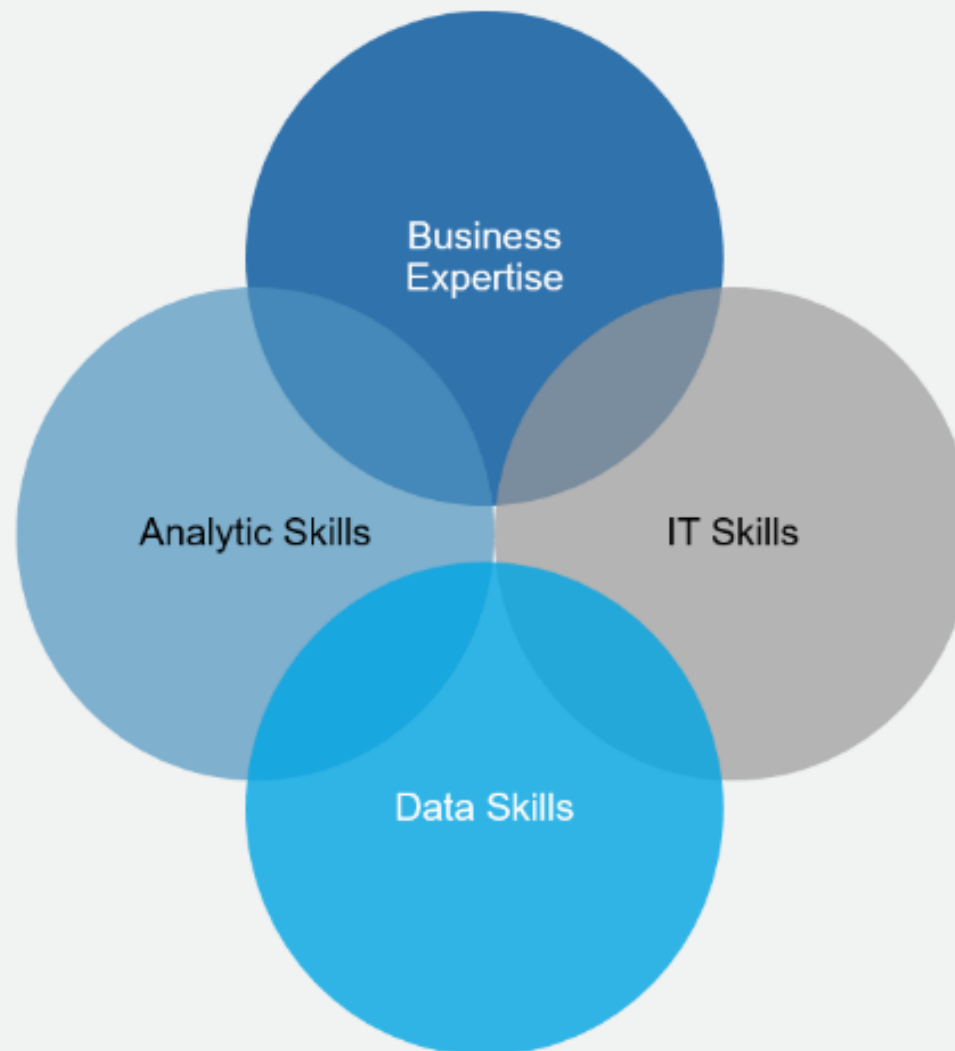
AMOSTRA: 20 BANCOS

FONTE: PESQUISA FEBRABAN DE TECNOLOGIA BANCÁRIA 2018

É a prática de transformar dados crus em insights para o negócio.

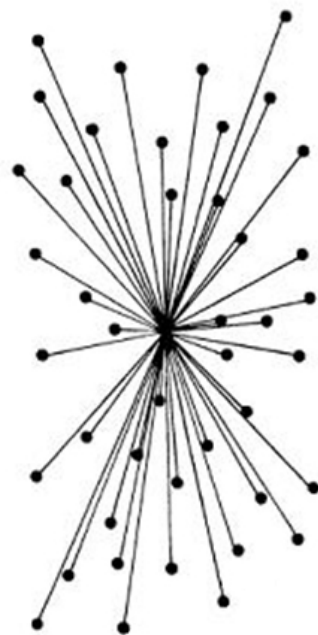


Convergence of Various Data and Analytics Skills



ID: 367011

© 2018 Gartner, Inc.



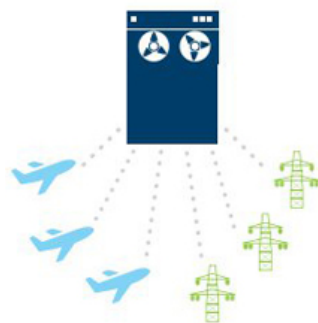
CENTRALIZADO



DESCENTRALIZADO



DISTRIBUÍDO

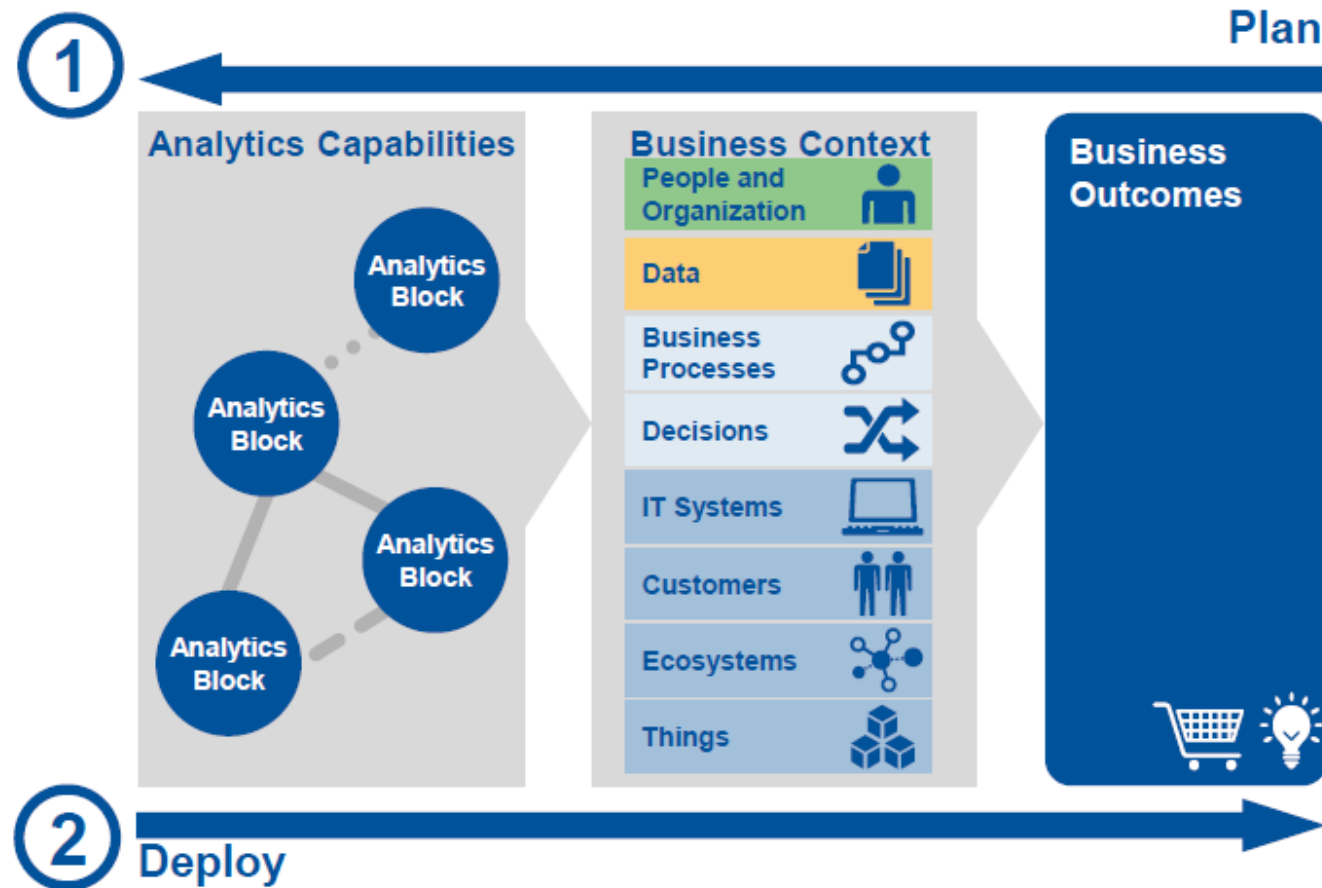


- Demandas do *board*
- Dados (internos e externos)
- Infraestrutura de TI
- Pessoas

- Demandas do *board*
- Dados (internos e externos)
- Infraestrutura de TI
- Pessoas



Analytics Must Be Driven by Business Outcomes



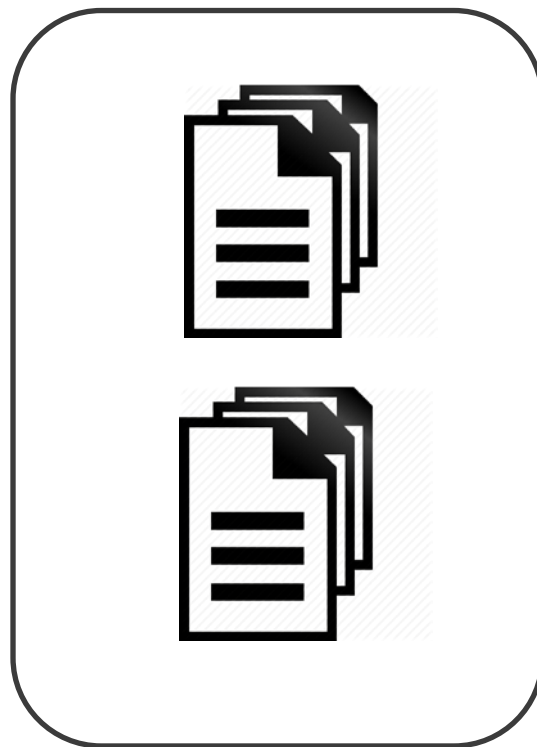
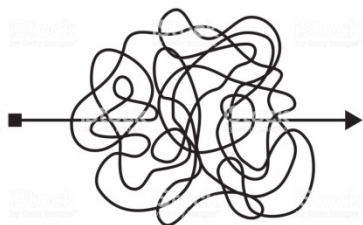
- Demandas do *board*
- Dados (internos e externos)
- Infraestrutura de TI
- Pessoas



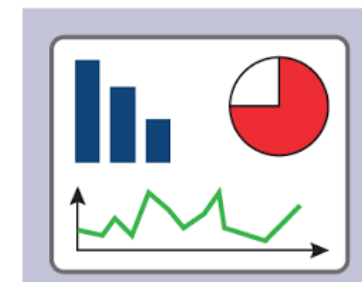
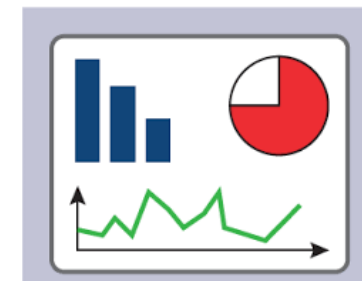


Desenhado pela TI! Que
perguntas você quer
responder?

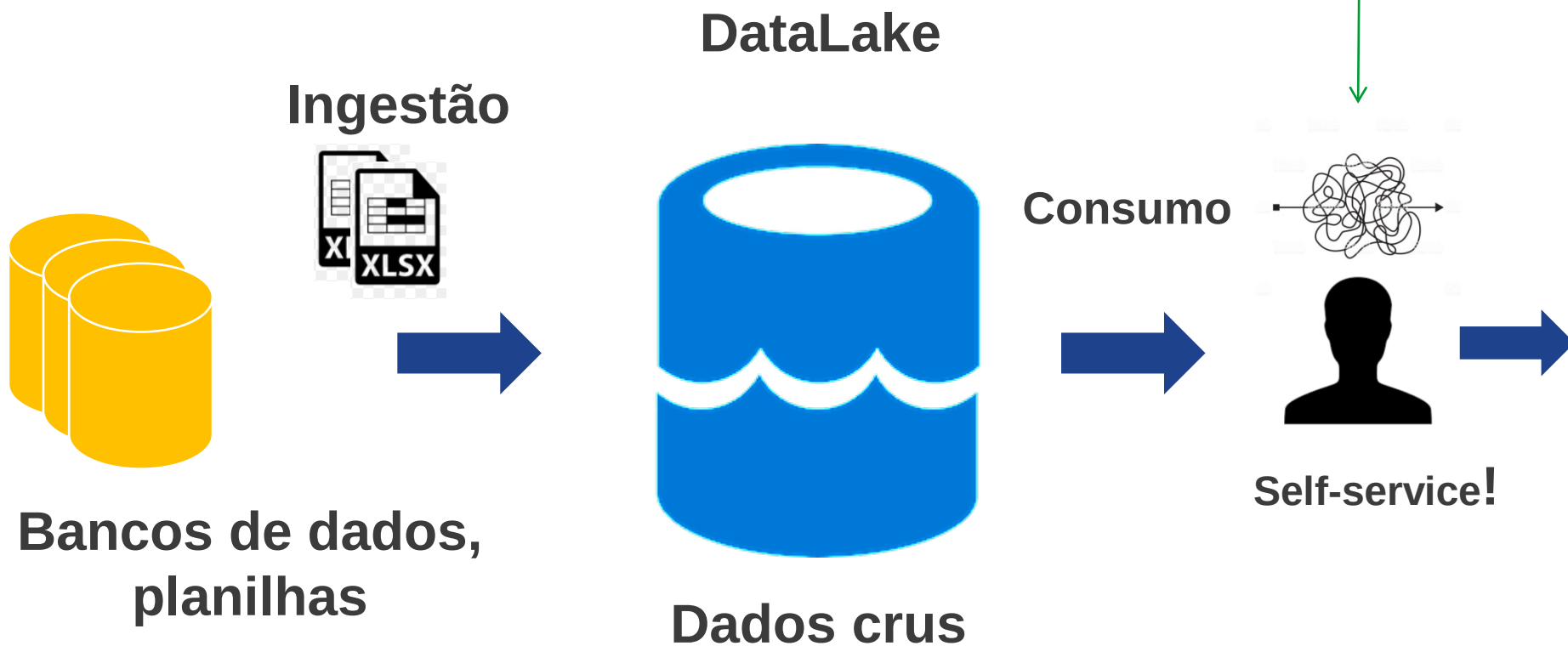
Projeto de TI

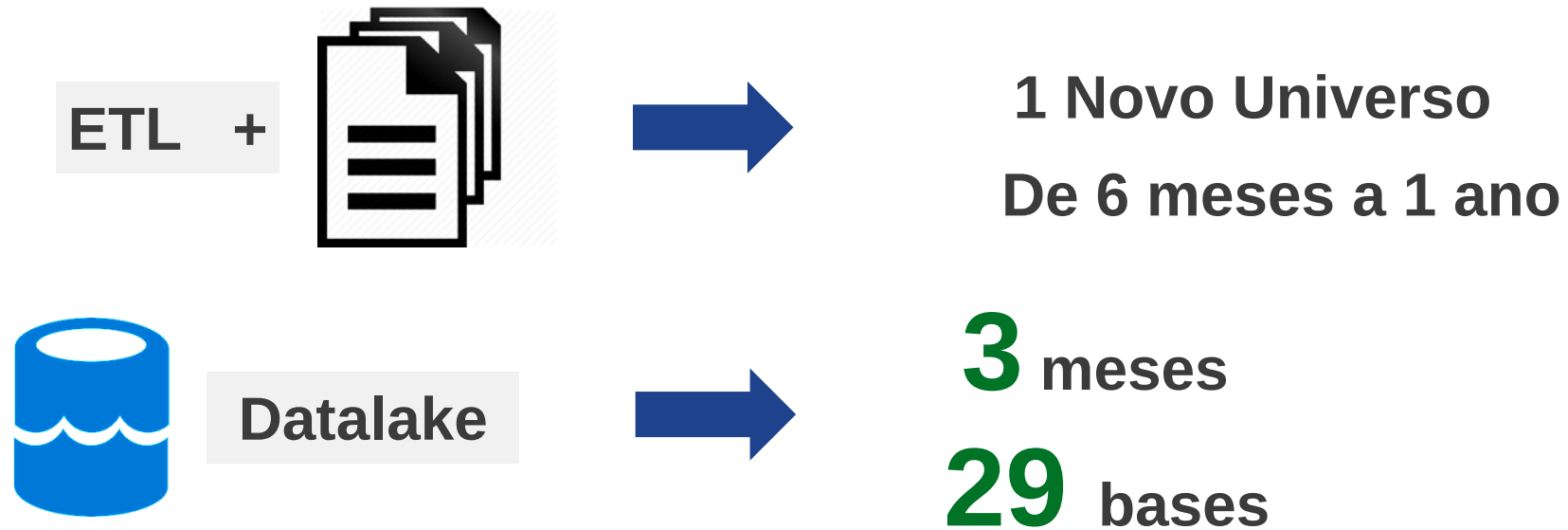


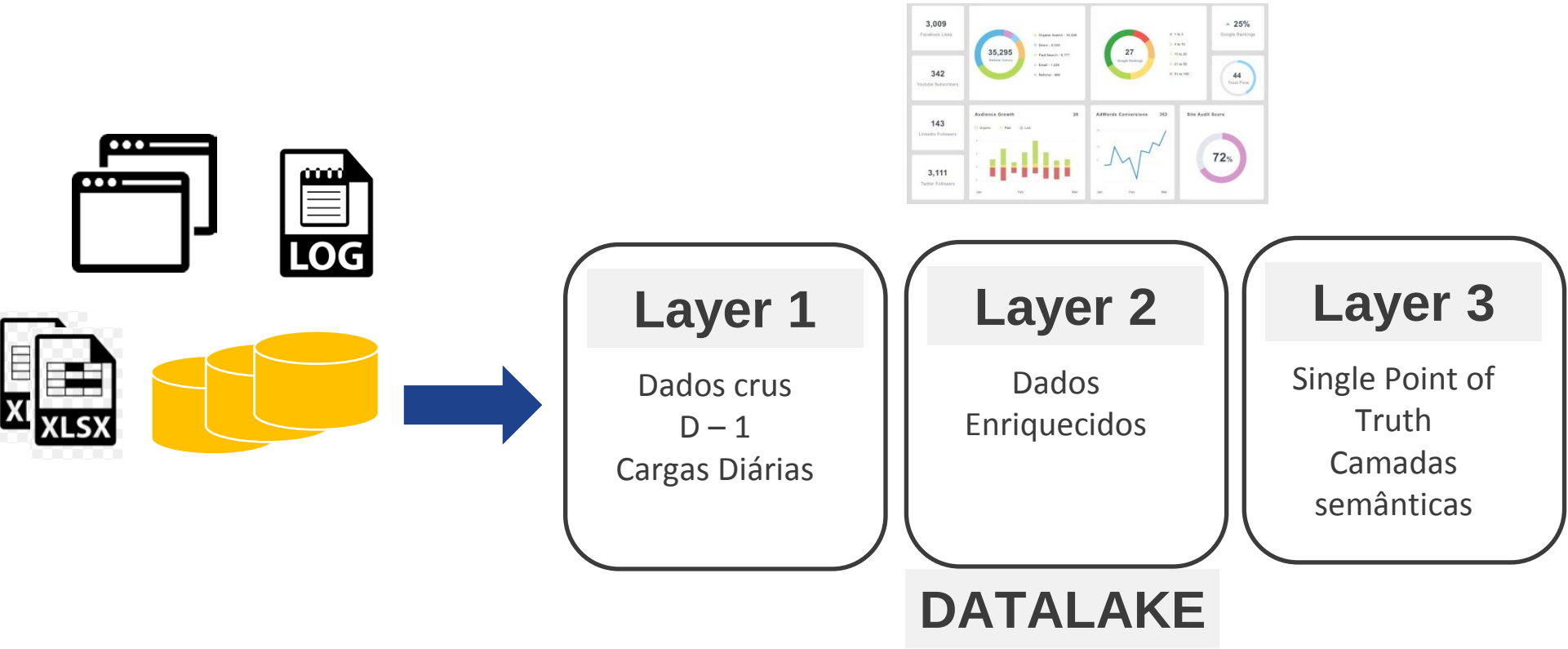
Planilhas

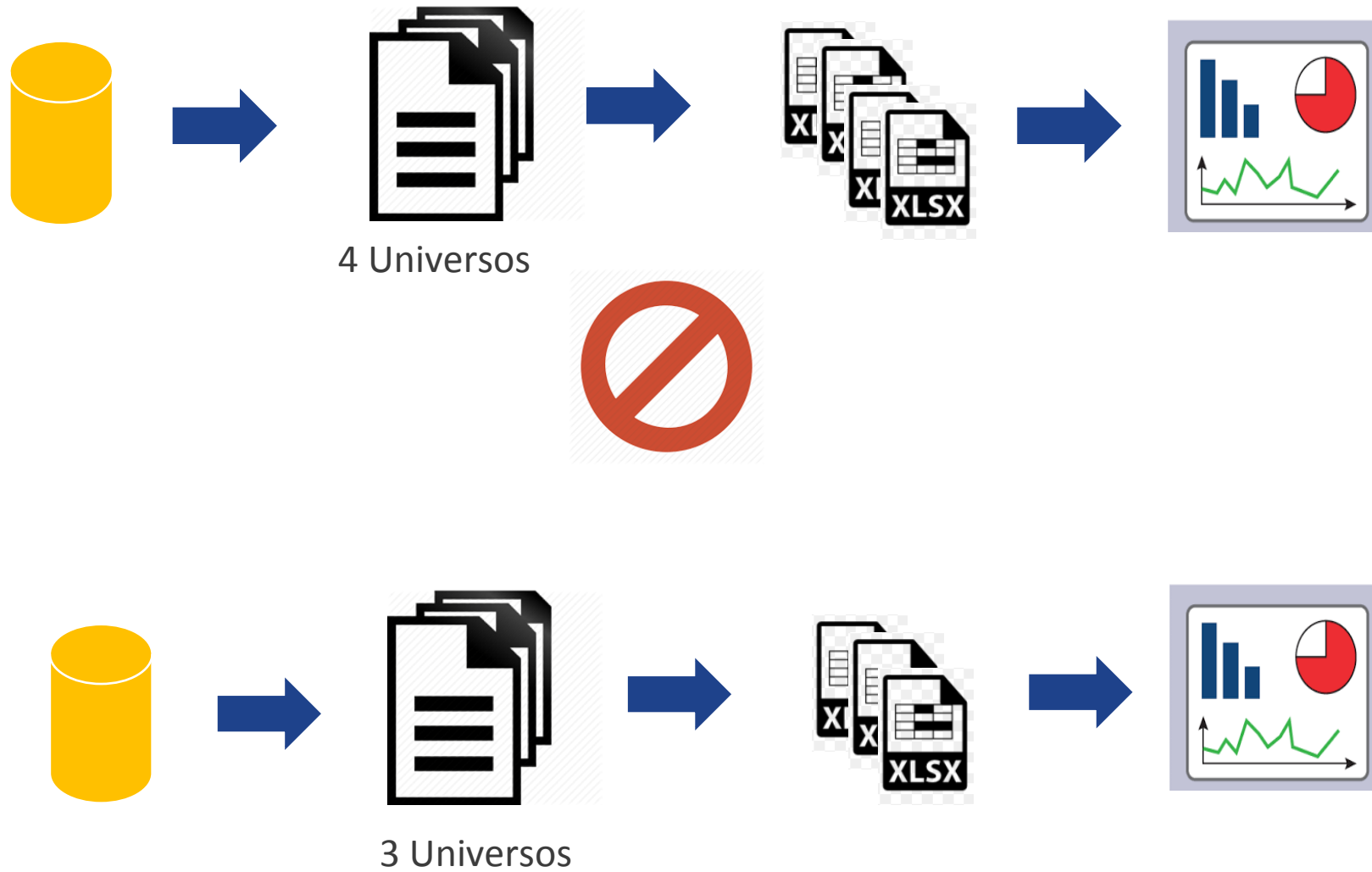


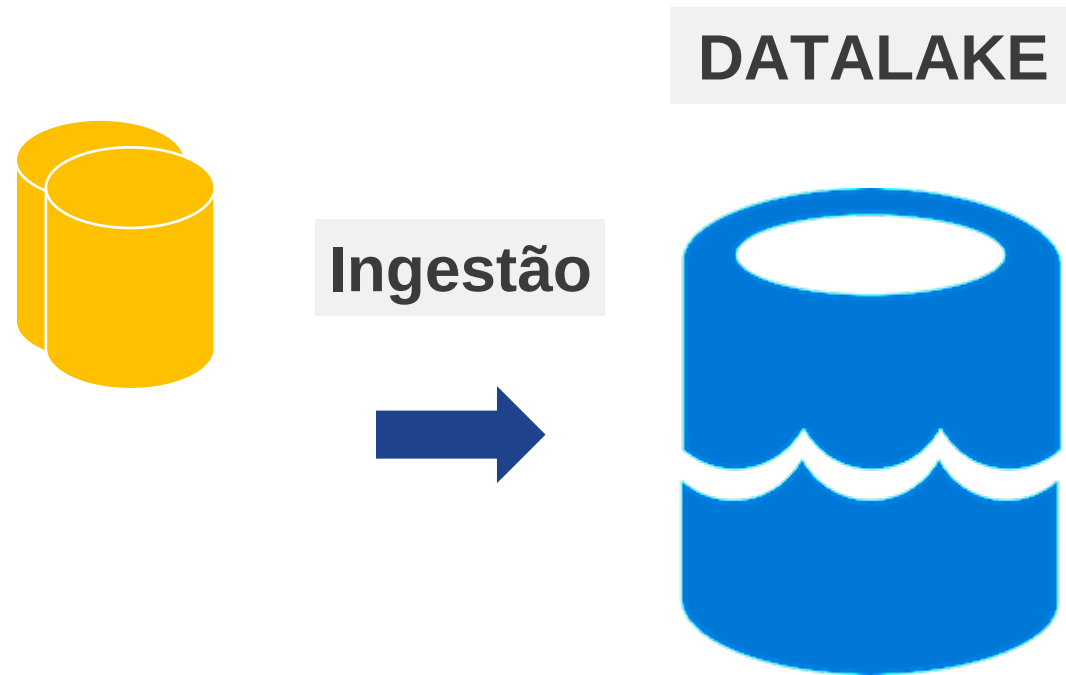
Relatórios









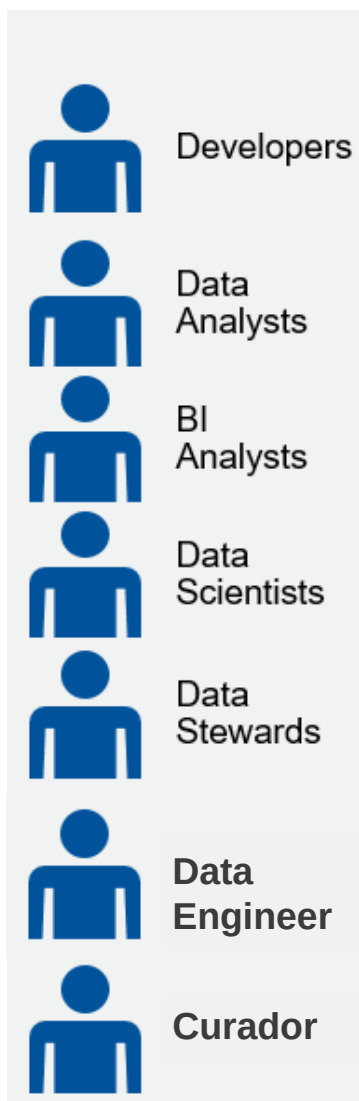


2-3 dias → 2-3 horas;

Automatização do processo!

- Demandas do *board*
- Dados (internos e externos)
- Infraestrutura de TI
- **Pessoas**





Desenvolvedores de sistemas. Responsáveis técnicos pelos dados gerados.

Consumidores de relatórios e dashboards. Utilizam a informação para decisões de negócio.

Elaboradores de relatórios e dashboards. Utilizam a informação para decisões de negócio.

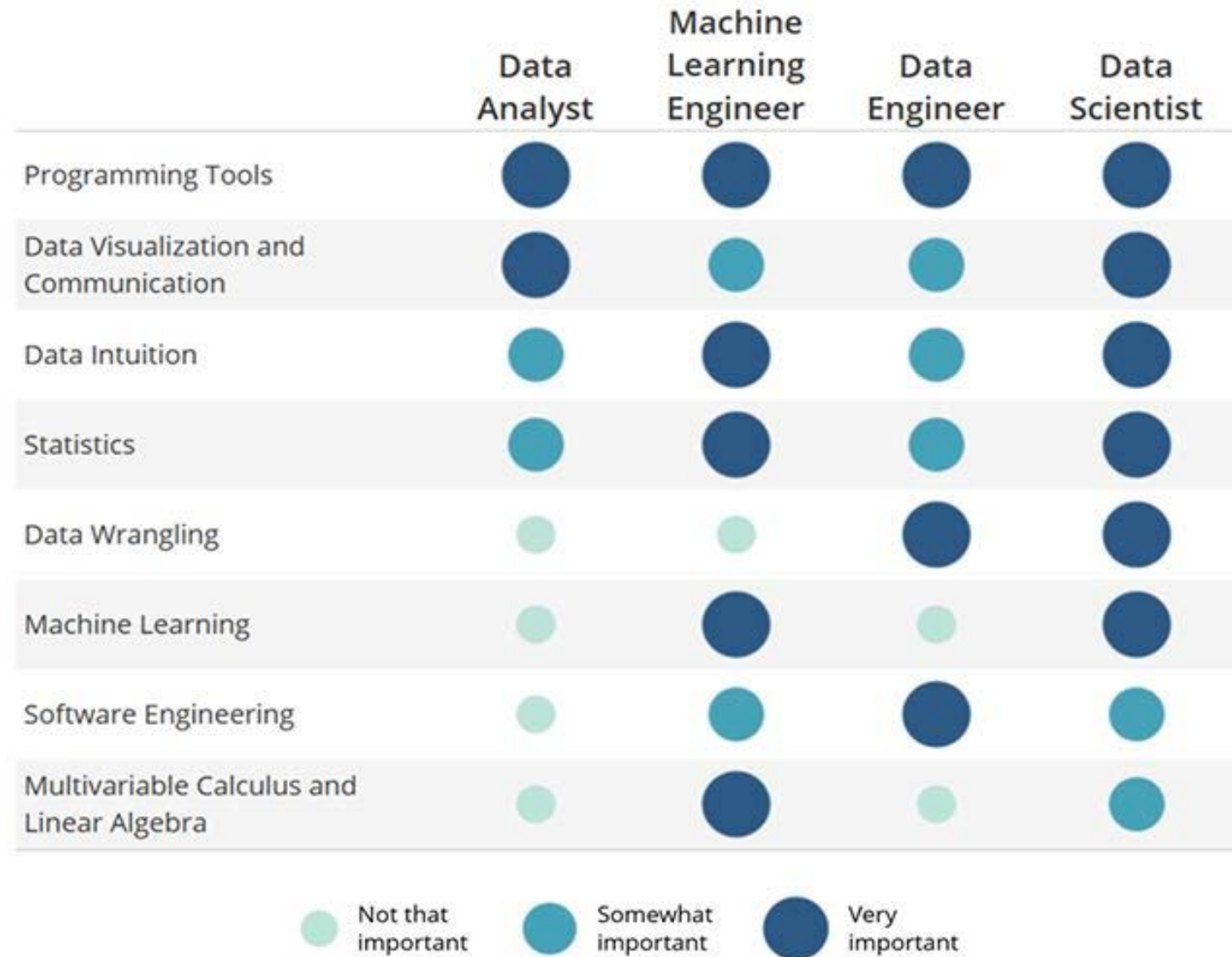
Desenvolvedores de modelos. Exploram dados e produzem insights.

Gestores de metadados, qualidade e compliance. Classificam as informações observando políticas existentes. Fazem interlocução com os Curadores.

Gestores do lake e dos processos relacionados. Realizam a ingestão, mantêm a pilha de aplicativos do lake e disponibilizam os dados para acesso.

Gestores das fontes de informação. Zelam pela qualidade, segurança e políticas de acesso aos dados.

Capacitação: Perfis





WORKSHOP INTERNO

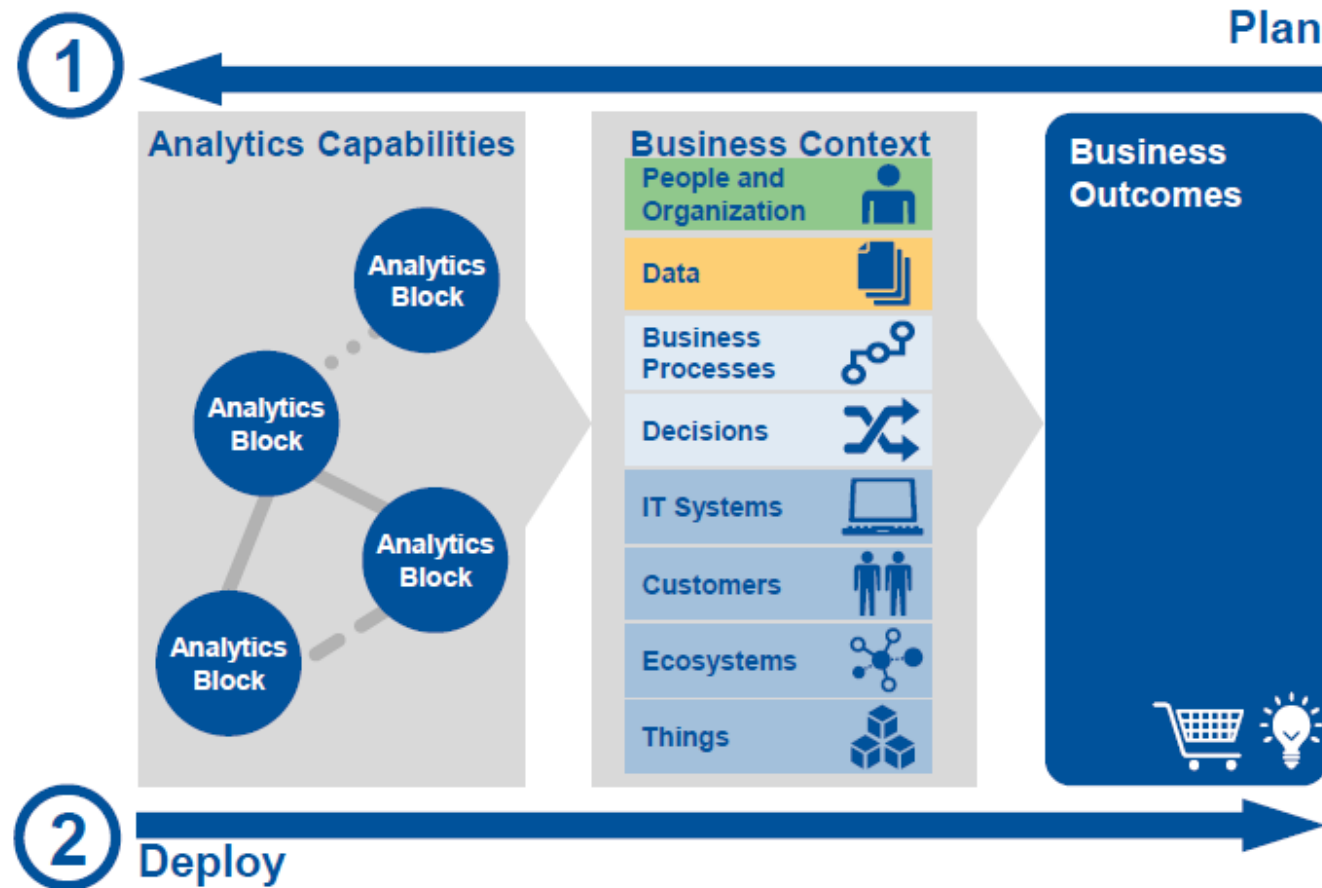
DATA SCIENCE PARA EXECUTIVOS

Usando dados para gerar soluções de valor



*E o que o **BNDES** está fazendo
com esses dados e essa estrutura?*

Analytics Must Be Driven by Business Outcomes



Projeto: Recomendação de Agentes Financeiros

Operações Indiretas

O empresário contrata o financiamento do BNDES através dos agentes financeiros, que assumem o risco da operação



Canal do Desenvolvedor MPME

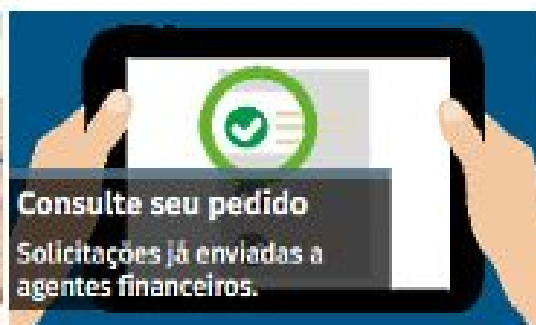


Está no ar a nova ferramenta que vai facilitar seu acesso às linhas de financiamento do BNDES por meio dos bancos credenciados.

1. Responda a poucas perguntas sobre você e sua empresa;
2. Diga para quais tipos de investimento você precisa de recursos;
3. Escolha os bancos com quem pretende fazer negócio.

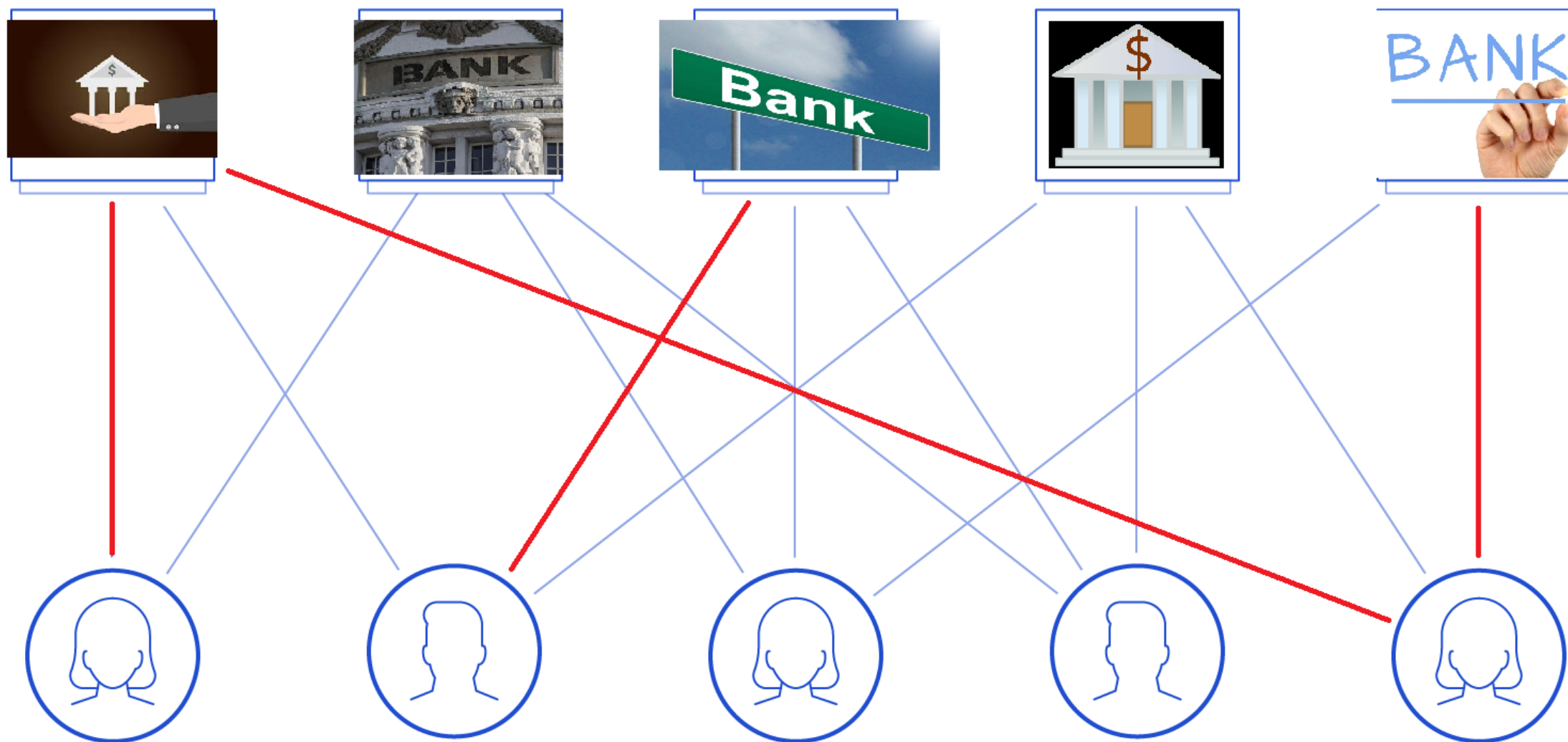
Sua solicitação será enviada aos bancos selecionados. Tudo simples e rápido. Depois, receba por e-mail notificações sobre o seu pedido ou acompanhe o andamento por aqui.

Ferramenta exclusiva para micro, pequenas e médias empresas, transportadores autônomos de carga e produtores rurais, com faturamento anual de até R\$ 300 milhões. Esse limite será estabelecido considerando também o grupo econômico da empresa, se for o caso.



*Métrica a otimizar: Taxa de conversão
das propostas do Canal MPME em
operações de crédito*

Recomendação de Agentes Financeiros



Várias abordagens diferentes

3 meses de trabalho

Bases de dados do Banco e também externas

Testes com clientes!

Projeto: Detecção de Leads de fomento



Métrica a otimizar: Em quais regiões geográficas estão concentradas as empresas que precisam de crédito BNDES e não têm acesso a ele?

Projeto: Efetividade de uso dos recursos do BNDES



RELATÓRIO DE
EFETIVIDADE

Efetividade para
um novo ciclo de
crescimento econômico



Projeto: Previsão de default em carteiras de crédito rural

Métrica a otimizar: Em quais regiões geográficas estão concentradas as empresas que precisam de crédito BNDES e não têm acesso a ele?

Fluxos financeiros de contratos de crédito
rural

Dados macroeconômicos

Dados geográficos

Diversas abordagens! Escolha da melhor
abordagem baseada nos resultados preditivos

*Projeto: Dados abertos,
Transparência e controle social*



OPERAÇÃO SERENATA DE AMOR

Objetivo de permitir o controle social das atividades do banco

Publicação de dados no dados.gov.br

Parceria com a CGU

Obrigado.



Portal BNDDES
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes_imprensa



youtube.com/bndesgovbr



slideshare.net/bndes