

# REDES DE INTELIGÊNCIA COMPETITIVA

**Luiz Henrique de Lima Araújo**

Gerência de Estratégias Emergentes



**BOMPRATODOS**

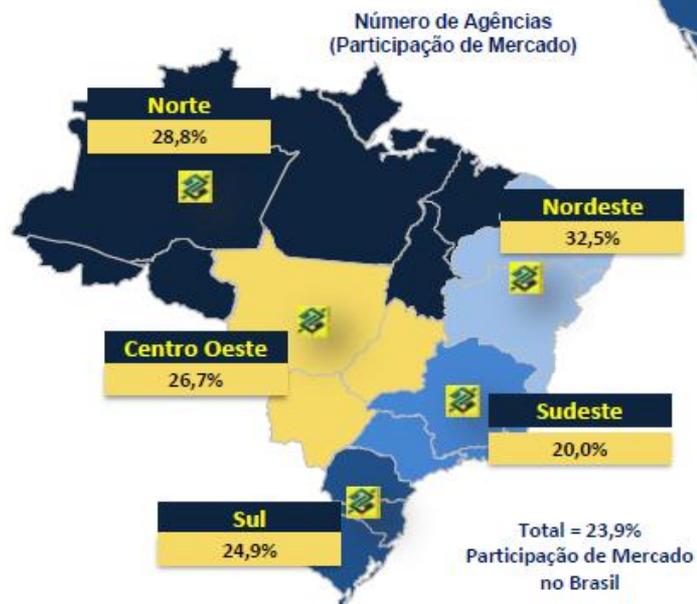


BOMPRATODOS

# PRESENÇA GLOBAL

Rede de Distribuição - Brasil	Set/14
Rede Própria	18.924
Agências	5.493
Rede MaisBB <sup>1</sup>	15.148
Banco Postal	6.189
Rede Compartilhada	34.964
<b>Total</b>	<b>69.036</b>

(1) Correspondentes no País e Banco Postal

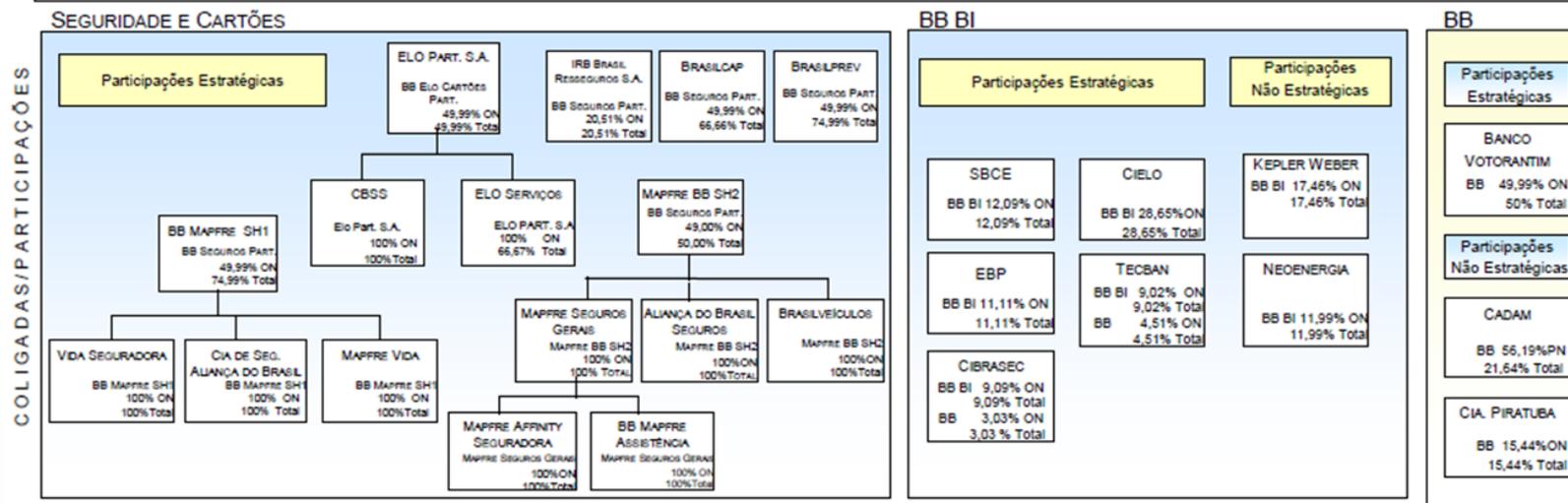
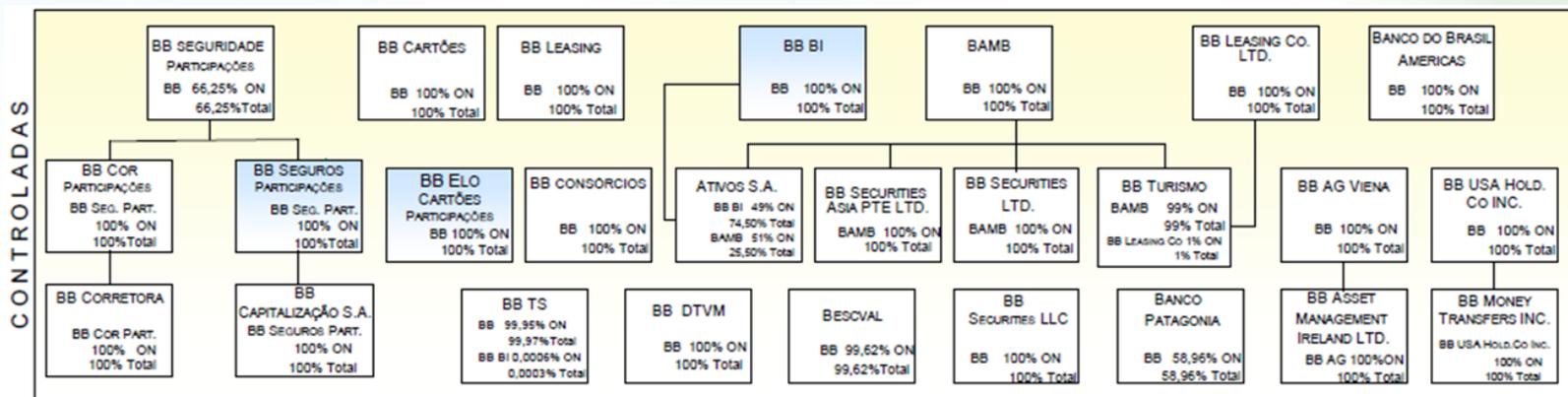


Banco do Brasil no Mundo	
Agências	12
Subagências	4
Escritórios de Representação	10
Subsidiárias e Sucursais	16
Unid. de Serv. Compartilhados	2
Unid. de Negócios	1
<b>Presente em 25 Países</b>	



# MAIS DE 60 EMPRESAS

BOMPRATODOS



ADMINISTRADA: BB PREVIDÊNCIA

FUNDAÇÃO: FUNDAÇÃO BANCO DO BRASIL, BESC CLUBE

PATROCINADAS: CASSI, PREVI, FUSESC, SIM, PREVBEP, ECONOMUS

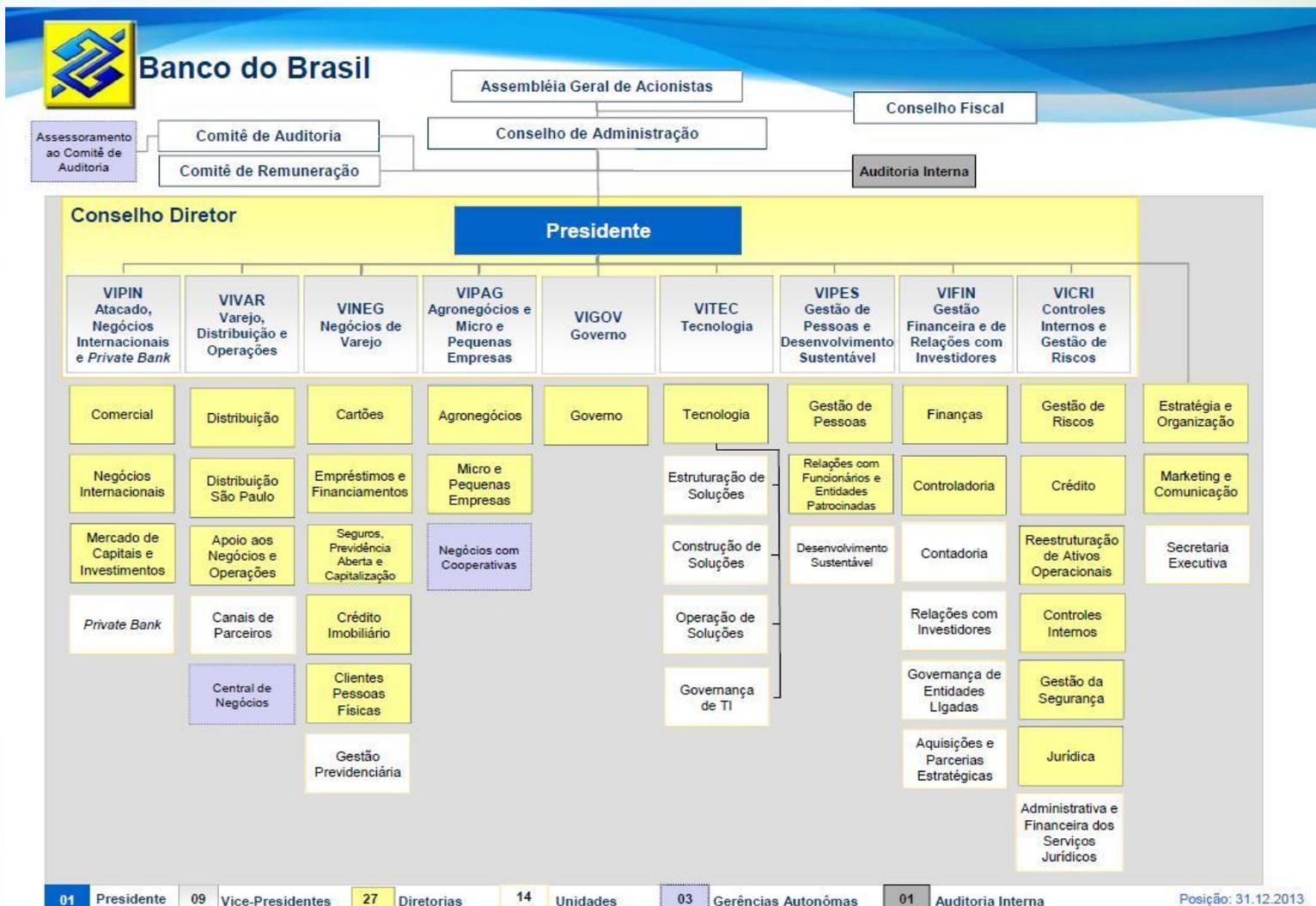
REPRESENTADAS APENAS AS EMPRESAS NAS QUAIS O BANCO DETÉM, DE FORMA DIRETA OU INDIRETA, MÍNIMO DE 10% DO CAPITAL VOTANTE OU TOTAL.

FONTE: DIMEC, DIREF, UDS E UGE. Posição: 30.09.2014



# BANCO COMERCIAL

BOMPRATODOS

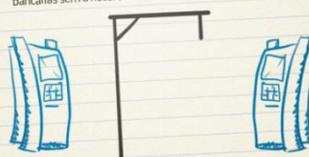




BOMPRATODOS

# MUITOS MERCADOS A MONITORAR

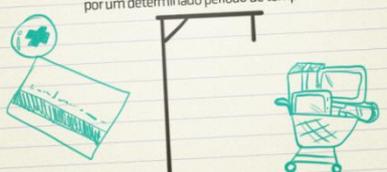
**Com 15 letras,**  
é um terminal de autoatendimento que possibilita aos clientes retirar dinheiro, realizar transações e verificar o balanço de suas contas bancárias sem a necessidade de um funcionário do banco



C \_ \_ \_ X A  
E \_ \_ E \_ \_ Ô \_ \_  
\_ \_ C \_ \_ O \_ \_

BOMPRATODOS

**Com 7 letras,**  
é uma quantidade em dinheiro disponibilizada por uma pessoa, entidade financeira ou banco, por um determinado período de tempo.



C \_ \_ É \_ \_ \_ T O

BOMPRATODOS

**Com 6 letras,**  
você tem mais praticidade e segurança nas suas compras.



C \_ \_ R I \_ \_ \_

BOMPRATODOS

**Você só precisa de 6 letras,**  
pra se sentir protegido.



\_ \_ E G \_ \_ R O

BOMPRATODOS

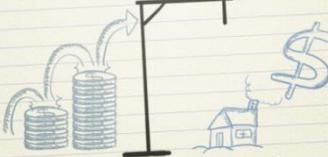
**Com 13 letras,**  
realizar os seus sonhos fica muito mais fácil.



F \_ \_ N A N \_ \_  
A M \_ \_ \_ T O

BOMPRATODOS

**Com 12 letras,**  
é uma forma de aplicar o seu dinheiro para obter rendimentos.



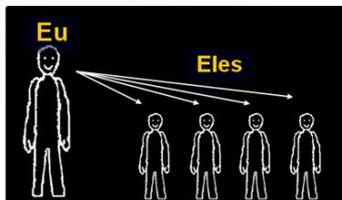
I \_ \_ V S \_ \_ M N T

BOMPRATODOS

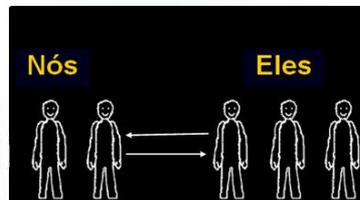


BOMPRATODOS

# A EMPRESA VIVA ...



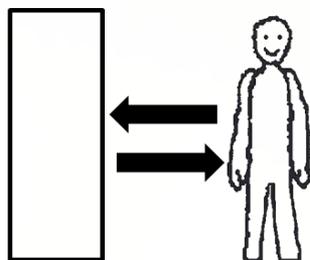
Sem Público



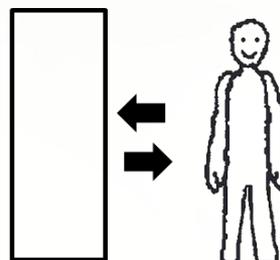
Público Alvo



Ecossistema



T = 100



T = 50



T = 0

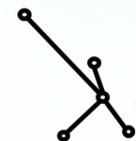




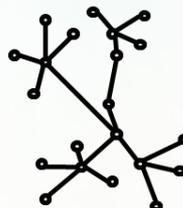
BOMPRATODOS

# ... EM TEMPO REAL

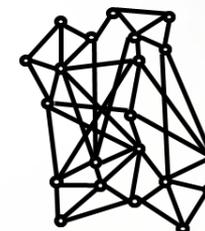
## Organizações



Centralizada



Descentralizada



Distribuída



Velocidade  
Interdependência  
Complexidade

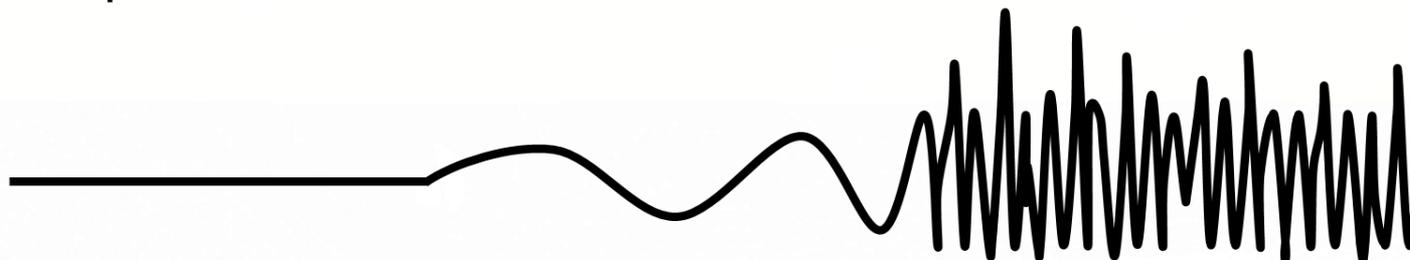
## Tecnologia



Tempo Diferido



Tempo Real



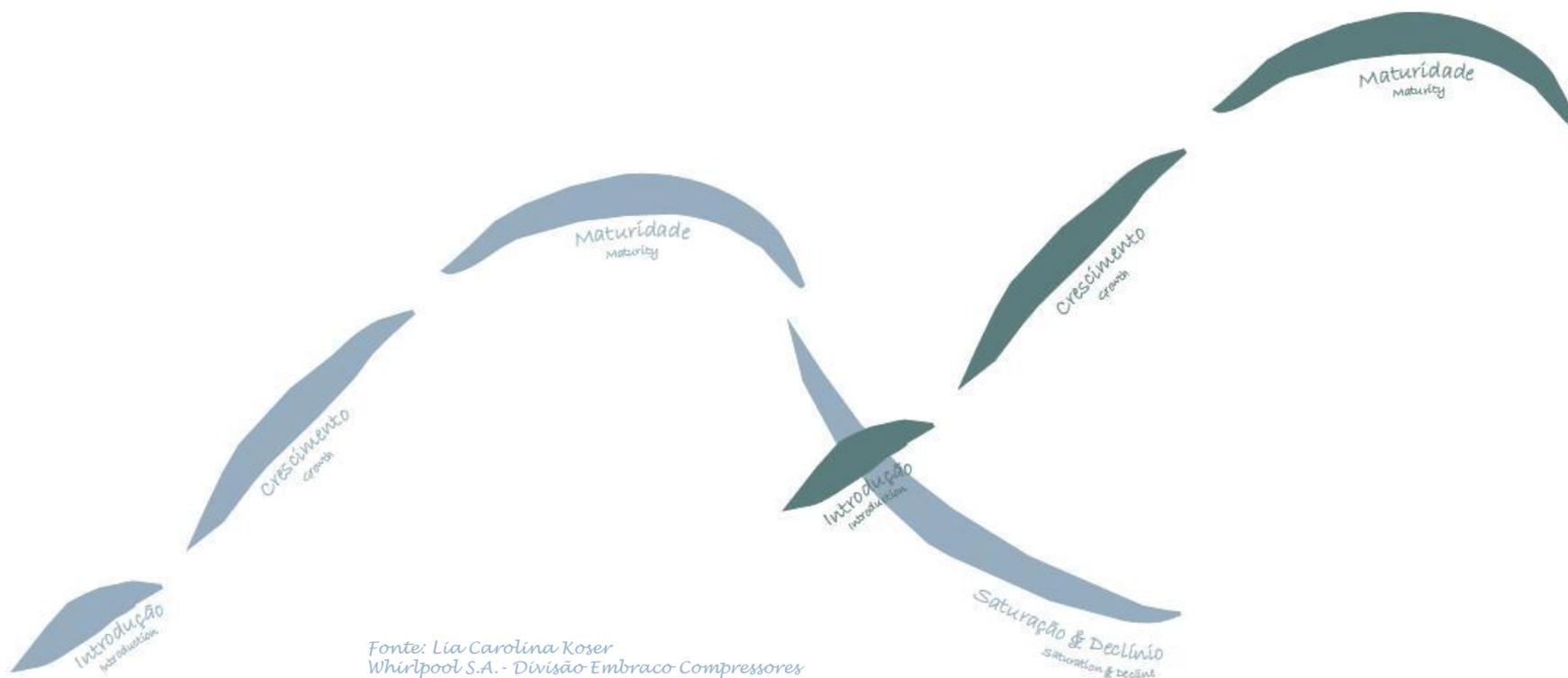


BOMPRATODOS

# REDE = ORGANISMO VIVO

Como fazer sua rede de IC influenciar o processo de tomada de decisão?

Lia Carolina D. Koser  
Whirlpool S.A. - Divisão Embraco Compressores

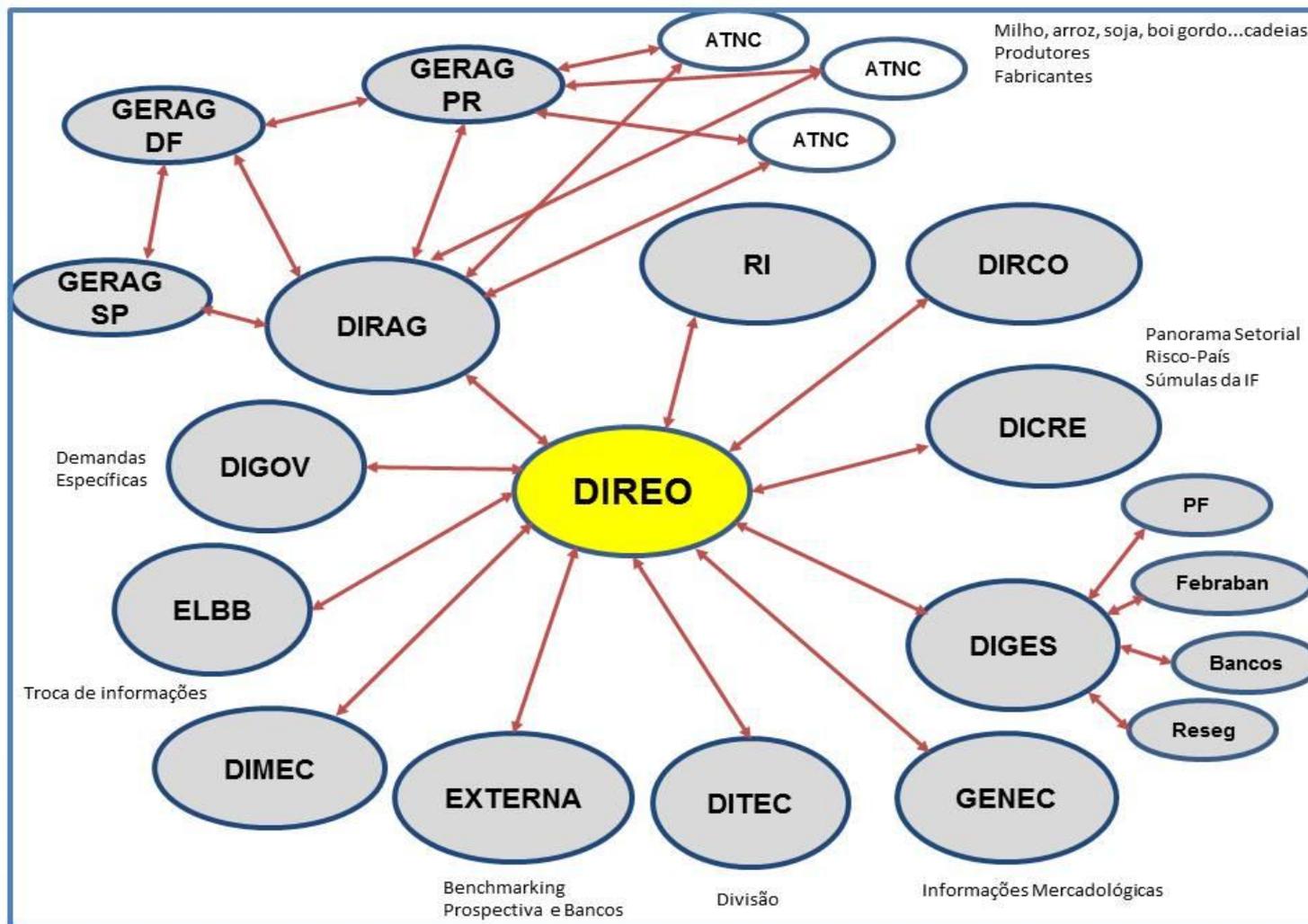


Fonte: Lia Carolina Koser  
Whirlpool S.A. - Divisão Embraco Compressores



BOMPRATODOS

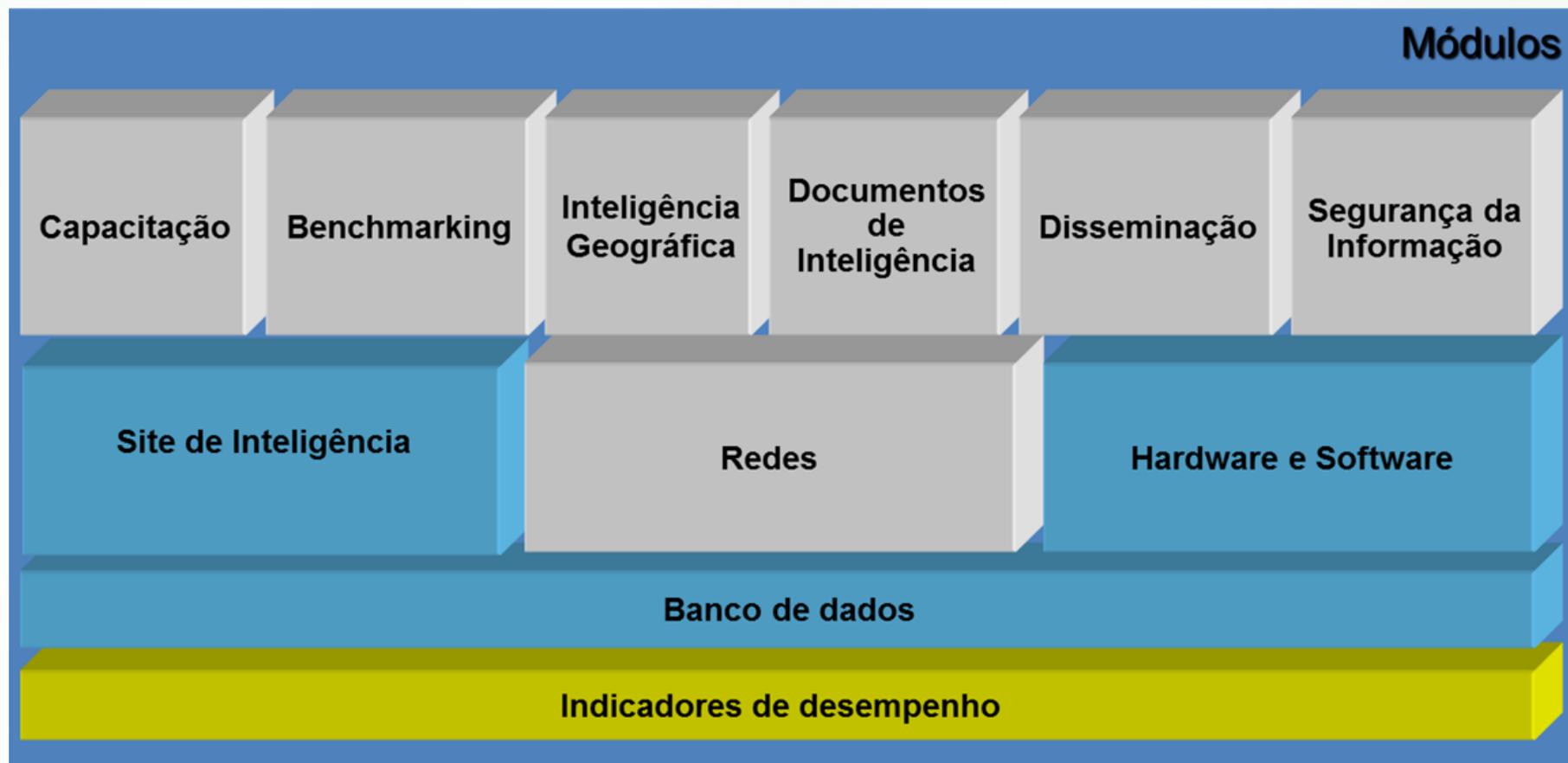
# INTELIGÊNCIA COMPETITIVA NO BB





BOMPRATODOS

# SISTEMA DE INTELIGÊNCIA COMPETITIVA





BOMPRATODOS

# INTELIGÊNCIA NO AGRONEGÓCIO





BOMPRATODOS

## ESTRUTURA DA REDE DIRAG

262 ATNC

Agronomia  
Veterinária  
Zootecnia

60 Exclusivos *Private*

200 *Notebooks*  
207 GPS  
200 Veículos

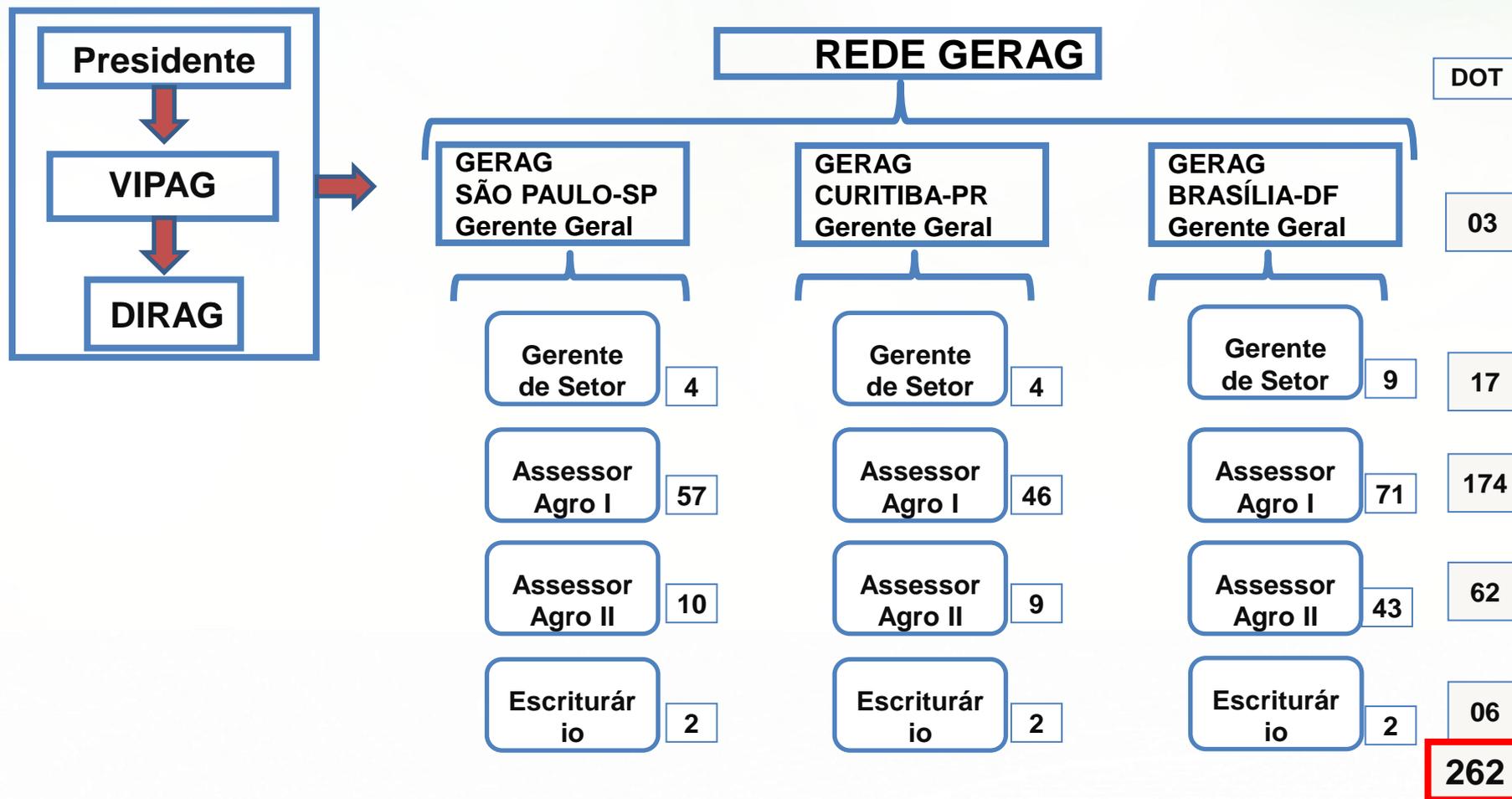
Análise de Projetos  
Visita de Operações  
Consultorias  
Monitoramento





BOMPRATODOS

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL REDE DIRAG





BOMPRATODOS

# PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DE ARMAZÉNS





BOMPRATODOS

# LIÇÕES APRENDIDAS

Patrocínio

Planejamento

Capacitação

Reconhecimento

Informação bidirecional





**BOMPRATODOS**

# LIÇÕES APRENDIDAS

**Mas ...**





BOMPRATODOS

## LIÇÕES APRENDIDAS

Então ...

Processos

Cargos ou funções

Objetivos compartilhados / complementares

Métricas de avaliação ligadas à IC





**BOMPRATODOS**



CADA  
VEZ



**BOMPRATODOS**

**Diretoria de Estratégia e Organização**  
Ed. Banco do Brasil  
SAUN – Quadra 5, Lote B, S/N – Torre I - 12º  
andar - Ed. Green Towers  
Asa Norte - Brasília (DF)

**Luiz Henrique de Lima Araújo**  
luiz.henrique@bb.com.br  
(61) 3493-0787